

30.10.2025

Yritysten ja yrittäjyyden Espoo -poikkihallinnollisen kehitysohjelman ohjausryhmä

Aika 30.10.2025 klo 15.30–18.00

Paikka A Grid, Otakaari 5 A, Business Espoon tilat (3. krs.)

Osallistujat **Luottamushenkilöt**

Markku Markkula, Kok., ohjausryhmän puheenjohtaja (~~vara: Elina Ljungberg~~)
Hannele Kerola, SDP, ohjausryhmän varapuheenjohtaja (~~vara: Anne Tapiovaara~~)
Susanna Sielo, Vihr. (~~vara: Minna Lappalainen~~)
Sami Wacklin, PerusS (~~vara: Henri Korhonen~~)
Sari Savela, KD (~~vara: Kirsi Rostamo~~)
Aatos Caesar, nuorisovaltuuston edustaja

Viranhaltijat

Mervi Heinaro, elinvoimajohtaja, ohjelman omistaja
Tapio Erma, toisen asteen koulutuksen johtaja (~~vara: Jaakko Turpeinen~~)
Teemu Haapalehto, elinkeinojohtaja (~~vara: Marika Lestedt~~)
~~Olli Isotalo, kaupunkiympäristön toimialajohtaja (vara: Pasi Timo)~~
Pihla Hynynen, hankintajohtaja (~~vara: Elina Wanne~~)

Asiantuntijajäsenet

Tomi Erho, innovaatiopalvelujen johtaja, Aalto-yliopisto
Esa Kinnunen, toimitusjohtaja, Espoon Yrittäjät
Jaana Tuomi, toimitusjohtaja, Enter Espoo Oy
~~Saija Äikäs, johtaja, Helsingin seudun kauppakamari~~
~~Annamari Rouru, asiakkuuspäällikkö, työllisyyspalvelut~~

Ohjelmapäällikkö

Annika Forstén, kehittämispäällikkö, elinkeino-tulosityksikkö
Maarit Viik-Kajander, erityissuunnittelija, elinkeino-tulosityksikkö

Viestintävastaava

Mari Ala-Mikkula, markkinointi- ja viestintäpäällikkö, elinkeino-tulosityksikkö

1

A Grid -kasvuyrityskeskusten esittely

Maarit Viik-Kajander esitteli A Grid -kasvuyrityskeskusta ja Business Espoo -verkostoa.

30.10.2025

Liite: [Business Espoo esittely YYE.pptx](#)

2 Kahvitarjoilu

3 Kokouksen avaus ja esityslistan hyväksyminen

Puheenjohtaja avasi kokouksen klo 16.08. Hyväksyttiin kokouksen esityslista ja edellisen kokouksen pöytäkirja.

4 Ohjelman käynnistämisen aikataulu

Kehittämispäällikkö **Annika Forstén** ja erityissuunnittelija **Maarit Viik-Kajander** esittelivät ohjelman hyötytavoitteiden ja ohjelmasuunnitelman valmistelun aikataulua sekä ehdotusta kevään 2026 kokousajoiksi.

Seuraava ohjausryhmän kokous käytetään hyötytavoitteiden valmisteluun. Tammikuun kokouksessa hyötytavoitteet lyödään lukkoon.

Ohjausryhmä hyväksyi kevään 2026 kokousaikataulun: 15.1., 11.2., 11.3., 8.4., 14.5., 10.6. klo 15–17. Toukokuun kokous 14.5. pitää aikatauluttaa uudestaan helatorstain vuoksi. Pidetään ohjausryhmän kokoukset eri paikoissa, jotta eri toiminnot ja toimijat tulevat tutuiksi. Lautakuntien kokouspaikat voidaan mahdollisuuksien mukaan ottaa huomioon kokouspaikkojen miettimisessä.

Annika Forstén kävi läpi yrityksille tehtyjä kyselyjä ja tutkimuksia. Yleistason tietoa kerätään jo melko laajasti, mutta on pohdittava, mikä olisi syventävä tapa yritysten osallistamiseen ohjelman painopisteisiin ja toimenpiteisiin. Kohderyhmänä olisi pk-yritykset. Annika esitteli kolme eri vaihtoehtoa osallistamisesta. Tarkoitus on valmistella ensin hyötytavoitteita, joiden pohjalta voidaan lähestyä pk-yrityksiä ja valita sopiva lähestymistapa esitetyistä kolmesta vaihtoehdosta (ks. liite).

Liite: [Kevään 2026 kokousaikataulu](#)

Liite: [Yritysten osallistaminen hyötytavoitteiden ja toimenpiteiden valmisteluun](#)

5 Uusi Espoo-tarina ja kaupunkiympäristön toimialan palvelut yrittäjille ja yrityksille: Yleiskaava 2060 – elinkeinojen ja yritysten näkökulma

Suunnittelupäällikkö **Sakari Jäppinen** kertoi, miten yrityksiä ja yrittäjyyttä huomioidaan yleiskaavassa. Yleiskaava on ehdotuksen valmisteluvaiheessa.

6 Uusi Espoo-tarina ja elinkeino-tulosityksikön tehtävä ja toiminta

Elinkeinojohtaja **Teemu Haapalehto** esitteli elinkeino-tulosityksikön tehtävää ja toimintaa.

30.10.2025

Uuden Espoo-tarinan myötä päivitetään myös elinkeino- ja työllisyyspoliittiset painopisteet.

7**Kehitysohjelman hyötytavoitteiden valmistelun käynnistäminen**

Kehittämispäällikkö **Annika Forstén** ja erityissuunnittelija **Maarit Viik-Kajander** esittelivät

- Elinvoimainen Espoo -ohjelman (2021–2025) tavoitteita ja tuloksia
- Espoo-tarinan kehitysohjelmaan liittyviä tavoitteita
- ohjausryhmästä tähän mennessä tulleita nostoja.

Hyötytavoitteita kannattaa kuvata muutoksena, jotka ovat mitattavissa. Yhteensä tavoitteita on hyvä olla 2–3.

Keskustelukierros: Kerro minuutissa mitkä ovat tärkeimmät hyödyt ja vaikutukset, joita ohjelmassa pitäisi edistää.

Kierroksella nousi esiin seuraavat asiat:

- nuorten yrittäjyyteen panostaminen, liittyy poikkihallinnollisuuteen
- matkailu-, majoitus- ja ravintola-ala (liittyy myös tapahtumien Espoo -ohjelmaan)
- yritysosaamisen vahvistaminen: yritysten kasvu ja työllistäminen (esteiden poistaminen yksin- ja pienyrittäjien kasvulta)
- kasvu syntyy osaamisesta, miten nuoret saadaan innostumaan yrittäjyyteen ja kasvatettua osaamistasoa
- kasvun pullonkaulojen purkaminen (toimitilat jne.)
- Business Espoon tunnettuuden kasvattaminen
- miten saadaan jokainen pk-yritys palkkaamaan kaksi henkilöä
- yrittäjyyden edistäminen oppilaitoksissa
- suosi paikallista -viestiä on tärkeä välittää
- eläkeläisten osaamisen hyödyntäminen, ylipäättään erilaisten ryhmien huomioonottaminen
- tiedolla johtaminen, mitä tarkoittaa, että Espoo on kärjessä tekoälyssä
- Otaniemen ja innovaatioyhteisön hyötyjen ulosmittaaminen, paljon liittyy viestintään, kaupungin roolin kirkastaminen
- elävä palvelusektori (mm. luovat alat) tekee kaupungista vetovoimaisen
- yritysten sijoittumisen palveluiden kehittäminen ja kaupunkiympäristön toimialan palvelujen nostaminen – palvelujen markkinoinnin vahvistaminen
- Espoon talouskasvun parantaminen
- lisää työpaikkoja
- miten parannamme kaupungin vetovoimaisuutta

30.10.2025

- kaupunki oppimisympäristönä: vahvistetaan rakenteita, joiden avulla saadaan lisää nuoria yrittäjyyden pariin
- poikkihallinnollisuuden potentiaalin löytäminen aiempaa laajemmin (esim. kaupunki iso hankkija, mikä näkyy yrityskentässä, mitä mahdollisuuksia sen osalta)
- rohkea asioiden kokeileminen
- ysiluokkaisille yrittäjyyskoulutusta, esimerkkinä Vantaa
- yritysten rohkaiseminen kasvuun
- kotipesä kasvulle, innovaatioympäristön rakentaminen (mitkä toimialoista tuo eniten elinvoimaa kaupungille, mitkä kantavia toimialoja tulevaisuuden näkökulmasta)
- yritysten toimintaedellytysten parantaminen valikoiduilla alueilla, myös esim. EU-raham avulla
- ”palkkaa nuori” -kampanja, esimerkkinä Omnia
- tunnettuuden kasvattaminen, markkinoinnin automaatio ja tekoäly (miten tunnettuutta kasvatetaan tekoälyn avulla)
- yhteiskunnan sähköistyminen
- toimivatko asiat Espoossa yritysten näkökulmasta vai ei, tarvitaan poikkihallinnollista dataa taustalle laajasti kaupungin eri organisaatioista
- miten pärjäämme kisassa esim. Maria01:stä vastaan
- yrityksen kehittämä palvelu: tarjottava näytön paikkoja yrityksille (paljolti myös poikkihallinnollinen kysymys)
- hiilineutraali Espoo: yhteistä tekemistä kestävä ja luonnonläheinen Espoo -ohjelman kanssa

Ohjelman omistaja totesi, että nuorten työllistämisen ohjelman esittely tarvitaan ohjausryhmälle.

Liite: Espoo-tarina x Yritysten ja yrittäjyyden Espoo-kehitysohjelma

8 Kokouksen päättäminen

Puheenjohtaja päätti kokouksen klo 18.12.